



Skitse til kommissorium §17 stk. 4-udvalg om beredskab

20. februar 2026

Politik og Jura

Politik og Jura

Formål og baggrund

Formål

Der nedsættes et § 17, stk. 4 udvalg, som skal medvirke til at styrke og koordinere det beredskabsmæssige samarbejde mellem Rudersdal Kommune, forsyningsselskaberne og civilsamfundet, herunder private virksomheder, frivillige organisationer og grundejer- og boligforeninger. Udvalget skal ligeledes gennem kriseøvelser, oplysningsindsatser, workshops mv. inspirere borgere og virksomheder til opbygning af lokale beredskaber og medvirke til at styrke borgernes oplevelse af tryghed, hvis en krise rammer, så velfærden kan opretholdes, og samfundets sammenhængskraft kan videreføres.

Baggrund

Den samlede trussel mod det danske samfund er blevet skærpet over de seneste år, og en række nye og mere komplekse trusler stiller større krav til myndighedernes, forsyningsselskabernes og kommunernes samlede beredskab.

I en tid med øget kompleksitet, skærpede trusler, geopolitiske spændinger og klimamæssige udfordringer, der kan sætte samfundsvigtige funktioner under pres, er det afgørende, at Rudersdal Kommune har den nødvendige robusthed til at opretholde kritiske funktioner og til hurtigt at retablere normal drift - uanset hvilke hændelser, der måtte opstå.

Samtidig er der en stigende erkendelse af, at forsyningsselskabernes og myndighedernes beredskaber ikke kan stå alene. Borgere, der kan klare sig selv i en kortere periode, må påtage sig ansvaret for at sikre sig selv og deres familie, ligesom de i højere grad må tage vare på deres sårbare medborgere i nærmiljøet.

Rudersdal Kommune har som organisation opbygget en betydelig erfaring i kompetent håndtering af både små og større kriser og uvarslede hændelser. Vurderingen er imidlertid, at det ændrede trusselsbillede med flere hybride risici, voldsommere og hyppigere vejrhændelser, den geopolitiske situation og ikke mindst en øget kompleksitet har gjort det nødvendigt at gennemgå og opdatere alle kommunens beredskabsplaner, at styrke kommunens samlede krisestyringsorganisation samt at investere i hensigtsmæssige

afværgeforanstaltninger (fx opbygning af nødlagre, etablering af nødstrømforsyning mv.), så kommunen i højere grad kan håndtere fremtidens kriser og mindske konsekvenserne af disse.

Et element heri er et styrket samarbejde med Allerød, Fredensborg og Hørsholm kommuner, som Rudersdal i forvejen samarbejder med i regi af det fælles §60-selskab, Nordsjællands Brandvæsen. De fire kommuner har således udarbejdet en fælles beredskabspolitik, en fælles og koordinerende beredskabsplan og fælles skabeloner for udarbejdelse af kommunale og lokale beredskabsplaner. Kommunerne har forpligtet sig til at udvikle beredskabet på tværs, styrke den fælles beredskabsplanlægning og harmonisere beredskabsarbejdet for at øge den samlede beredskabs- og krisestyringskapacitet og reducere den enkelte kommunens sårbarhed, herunder muligheden for fælles øvelser, videndeling, udlån af medarbejdere samt indkøb af fælles materiel, som Nordsjællands Brandvæsen har til rådighed i forbindelse med ekstraordinære hændelser.

Med udgangspunkt i denne fælles struktur gennemgår Rudersdal Kommune i løbet af 2026 alle kommunens beredskabsplaner og indsatsplaner for at sikre sammenhæng, optimal anvendelse af ressourcer og en tidssvarende og effektiv krisestyringsorganisation. Dette arbejde forventes afsluttet inden udgangen af 3. kvartal 2026.

Rammerne for kommunens krise- og beredskabsplanlægning

Rudersdal Kommunes krise- og beredskabsplanlægning sker indenfor den formelle ramme som Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab, Styrelsen for Samfundssikkerhed, Beredskabsstyrelsen og Sundhedsstyrelsen har defineret samt baseret på de principper, der gælder for al beredskabs- og kriseplanlægningen i Danmark. Desuden forholder kommunens krise- og beredskabsplanlægning sig til Nationalt Risikobillede 2025, som Styrelsen for Samfundssikkerhed offentliggjorde i foråret 2025.

Det betyder blandt andet, at Rudersdal Kommune skal kunne *"yde en forsvarlig indsats mod skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer, herunder terror- og krigshandlinger"*¹ ligesom kommunen skal udarbejde en plan for sit *"sundhedsberedskab, der er koordineret med kommunens øvrige planlægning på beredskabsområdet, herunder kommunens generelle beredskabsplan, regionsrådets sundhedsberedskabsplan og plan for den præhospitale*

¹ Bekendtgørelse af beredskabsloven, §12.

*indsats samt med de omkringliggende kommuners sundhedsberedskabs-planer*². I 2025 er det yderligere blevet præciseret, at *"kommunerne (skal) planlægge for opretholdelse og videreførelse af samfundets funktioner i tilfælde af større ulykker og katastrofer, (...) herunder at indtænke sårbare grupper i beredskabsplanlægningen*³ og at kommunerne i særlig grad skal prioritere sine indsatser til borgere, der modtager kritisk hjælp fra kommunen eller regionen for at kunne klare hverdagen⁴.

Som nævnt er kommunens planlægning og krisestyring herudover baseret på fælles principper for beredskabs- og kriseplanlægning. Det gælder ikke mindst sektoransvarsprincippet om, at *"den organisation eller enhed, der har ansvaret for en opgave til daglig, bevarer ansvaret for opgaven under ekstraordinære hændelser."*⁵

Udvalgets opgave

Udvalget har i perioden foreløbigt frem til medio 2027 til opgave at opnå indsigt i og sparre med forvaltningen om planlagte og gennemførte indsatser mhp. opbygning af et robust beredskab samt at komme med anbefalinger, der understøtter udbygning af Rudersdal Kommunes beredskab med særligt henblik på aktivering af civilsamfundet. Der forventes i perioden blandt andet fokus på:

- Skabe overblik over og medvirke til koordination af beredskabet på tværs af forvaltningerne og ikke mindst inspiration og koordination med civilsamfundet fx grundejer- og boligforeninger.
- Medvirke til at sikre lokalsamfundets robusthed, hvis en krise rammer bl.a. gennem borgermøder, workshops, inspiration til lokale kriseplaner og øvelser.
- Sikre kommunikationsveje – internt og eksternt
- Forsyningssikkerhed til kommunale nøglefunktioner
- Sikre samarbejde og koordination med forsyningssektoren
- Trusler i forhold til cyperhændelser
- Skabe klarhed om beskyttelsesrum i Rudersdal Kommune, herunder deres tilstand, tilgængelighed og forventninger til fremtidig brug
- Indhente inspiration fra eksterne, herunder andre kommuner og offentlige myndigheder samt nordiske nabolande

² Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet, §7, stk. 2.

³ Aftale om kommunernes økonomi for 2026, p. 16.

⁴ Styrelsen for Samfundssikkerhed, Anbefalinger: Til kommuners og regioners beredskabsplanlægning for sårbare borgere.

⁵ Beredskabsstyrelsen, Retningslinjer for Krisestyring, side 15.

- Samarbejde med erhvervsliv.

Udvalget skal i første omgang tilvejebringe et overblik over Rudersdal Kommunes nuværende krisestyringsorganisering og beredskabsforberedelse, herunder få tydeliggjort forventningerne til forsyningsselskaberne og defineret deres ansvar i tilfælde af en større, uvarslet hændelse. Udvalget forventes ligeledes i 1. halvår 2026 at have ansvaret for planlægning og gennemførelse af et borgerarrangement med særligt fokus på udbygning af lokalt beredskab og borgernes etablering af et hjemmeberedskab.

Dernæst skal udvalget se på mere langsigtede anbefalinger, herunder hvordan civilsamfundet bedst muligt involveres i kommunens samlede beredskab, hvordan lokalsamfundene understøttes i udarbejdelse af egne, lokale beredskabsplaner og hvordan borgerne gennem kommunikation og andre indsatser motiveres til i højere grad at tage ansvar for egen, familiens og nærsamfundets sikkerhed. Anbefalingernes økonomiske og juridiske konsekvenser samt øvrige afledte effekter skal fremgå.

Udvalgets opgave og fokus konkretiseres i tilknytning til uddybning af kommissoriet. Kommissoriet er dynamisk, og det forventes tilpasset løbende i lyset af udmeldinger og retningslinjer fra ministerium og styrelsen og på baggrund af den viden, som udvalget oparbejder.

Sammensætning af udvalget

Udvalget nedsættes af Kommunalbestyrelsen under Økonomiudvalget i henhold til § 17, stk. 4 i lov om kommunernes styrelse og består af medlemmer af Kommunalbestyrelsen.

Udvalget vil ikke have permanente, eksterne medlemmer, men repræsentanter for forsyningsselskaberne, ressourcepersoner og eksperter vil løbende kunne deltage som eksperter og videnpersoner i udvalgets arbejde. Ligeledes kan udvalget invitere fx repræsentanter for civilsamfundet, grundejer- og boligforeninger, frivilligeorganisationer og lignende til at deltage i udvalgets arbejde både i forbindelse med temamøder og i længere mødeforløb. Hertil kommer ad hoc inddragelse af viden- og fagpersoner fra forvaltningen efter behov.

Syv medlemmer af Kommunalbestyrelsen:

- Alexander Friberg (C), formand
- Næstformand Court Møller (B) (i Christian Fink Elkjærs fraværsperiode)

- Ann Sofie Orth (C), medlem
- Anja Christine Røgind (I), medlem
- Amalie Heegaard (B), medlem (i Christian Fink Elkjærs fraværsperiode)
- Dorte Nørbo (F), medlem
- Per Carøe (V), medlem

Udvalgsbetjening

Udvalget betjenes af kommunaldirektør Birgitte Lundgren og seniorkonsulent Jens Gregersen.

Udvalgets arbejdsform

Udvalget tilrettelægger selv sin arbejdsform og mødeplan. Det er forventningen, at udvalget vil arbejde med forskellige møde- og afrapporteringsformater, herunder borgerarrangementer, workshops, høringer og ekskursioner hhv. podcasts, hvidbøger, pop up arrangementer lokalt mv.

Formanden sikrer sammenhæng i opgavevaretagelsen til de stående udvalg og Økonomiudvalget.

Kompetence

Udvalget har en forberedende og rådgivende funktion i forhold til Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse og skal stille forslag til godkendelse i Økonomiudvalget.

Proces- og tidsplan

I første del af 2026 uddybes og fastlægges kommissoriet, og der udarbejdes arbejdsplan for resten af 2026 med fastlæggelse af temaer, mål og aktiviteter. Der forventes afholdt en eller flere workshops, hvor det fx kan drøftes, hvor langt Rudersdal Kommune er i opbygning af sin krisestyringsorganisation og i sit beredskabsarbejde og hvordan det samlede trusselsbillede har indflydelse på kommunens muligheder for at opretholde kritiske funktioner, så der opnås fælles vidensgrundlag. I forlængelse heraf vil det også blive drøftet, hvilke resultater og mål der ønskes nået, og hvordan man kan nå dem.

Økonomi

Økonomi, herunder eventuelle udgifter til oplæg, workshops, camps mv, fastlægges i tilknytning til uddybning af kommissoriet.